

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹



شرکت پشم شیشه ایران

(سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۵.....	مقدمه
۵.....	۱- ماهیت کسب و کار شرکت
۵.....	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت
۶.....	۱-۱-۱- مواد اولیه
۶.....	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت
۷.....	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت
۷.....	۱-۳- جزئیات فروش
۷.....	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل
۷.....	۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت
۷.....	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمتگذاری دستوری (تکلیفی)
۷.....	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۸.....	۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی
۸.....	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان
۹.....	۱-۵- وضعیت رقابت
۹.....	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۰.....	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۳.....	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۴.....	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع
۱۴.....	۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده
۱۵.....	۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن
۱۹.....	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۱۹.....	۳-۱- منابع
۱۹.....	۳-۲- مصارف
۲۰.....	۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن
۲۱.....	۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۲۱.....	۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن
۲۴.....	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

گزارش تفصیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ۲۴
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع ۲۵
- ۴-۳- تحلیل حساسیت ۲۵
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۲۶
- ۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی ۲۶
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها ۲۶
- ۶- جمع بندی ۲۶

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت‌هایی که سهام آن‌ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۴/۰۲ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل	نام نماینده	سمت	امضاء
شرکت سرمایه‌گذاری صدر تأمین (سهامی عام)	جهانگیر باقری	مدیرعامل و نایب رئیس هیئت مدیره	
شرکت اکتشاف و حفاری صدرتأمین (سهامی خاص)	ارجمند سلطانی زاده	رئیس هیئت مدیره	
شرکت معدنی املاح ایران (سهامی عام)	سعید ایزدی	عضو هیئت مدیره	
شرکت خدمات گستر صبا انرژی (سهامی خاص)	فاقد نماینده	عضو هیئت مدیره	
شرکت صنایع خاک چینی ایران (سهامی عام)	مهدی کلاته عربی	عضو هیئت مدیره	



گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام) اولین و بزرگترین تولیدکننده عایق‌های حرارتی و صوتی با نام تجاری ایزوران و اولین تولیدکننده عایق رطوبتی پیش‌ساخته با نام تجاری ایزوگام در ایران می‌باشد که از سال ۱۳۴۳ وارد عرصه صنعت کشور شده است. محل ابتدایی این شرکت در تهران بوده و در آن زمان کارخانه‌ای با ظرفیت یک تن در روز راه‌اندازی شد که طی سال‌های بعد با طرح‌های توسعه‌ای این ظرفیت به ۱۰ تن در روز رسید و در نهایت طی سال ۱۳۵۷ در قالب طرح توسعه با افزایش ظرفیت در زمینی به مساحت ۱۲ هکتار به شیراز منتقل گردید.

شایان ذکر است این شرکت با نماد کپشیر در سال ۱۳۶۹ وارد بورس شد. ظرفیت اسمی تولید سالانه ۹۰۰۰ تن و ظرفیت عملی سالانه ۱۰۰۸۶ تن انواع پشم شیشه بوده و مجموع ۲۲۷ نفر پرسنل تلاشگر در شرکت پشم شیشه ایران مشغول به فعالیت می‌باشند.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت

تولید انواع پشم شیشه و ایزوگام و مشتقات آنها و انجام امور صنعتی و بازرگانی که صرفاً برای ورود ماشین‌آلات و لوازم و مواد اولیه مورد احتیاج کارخانه و معاملات خارجی و داخلی مربوط به مایحتاج کارخانه و فروش و توزیع محصولات کارخانه، واردات و صادرات هر نوع کالای مجاز و به طور کلی انجام کلیه عملیاتی که برای تسهیل امور صنعتی شرکت مورد لزوم باشد، مشارکت در شرکت‌ها و موسسات از طریق تعهد سهام یا خرید سهام شرکت‌های موجود در حدود موضوع اصلی شرکت و انجام کلیه عملیات مالی، تجاری و صنعتی که به طور مستقیم یا غیرمستقیم با موضوعات فوق بستگی داشته و یا انجام هر یک از امور فوق را تسهیل نماید. فعالیت اصلی شرکت طی سال مورد گزارش عمدتاً تولید و فروش پشم شیشه و ایزوگام است. در تاریخ ۱۳۹۳/۰۷/۲۷ مجمع فوق‌العاده جهت تصویب فعالیت فرعی شرکت برگزار گردید. که موضوع فعالیت فرعی به شرح ذیل می‌باشد:

فعالیت‌های آزمایشگاهی، راه‌اندازی و تجهیز آزمایشگاه همکار پس از اخذ مجوزهای لازم و ارائه خدمات آزمایشگاهی به اشخاص ثالث با اخذ مجوز می‌باشد.

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه‌گیری	تولید واقعی
۱	پشم شیشه	تن	۱۱۷۵۹
۲	ایزوگام	هزارمترمربع	۲۷۲۶
۳	عایق رطوبتی	تن	۱۳۲

گزارش تفصیری مدیریت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۱-۱-۱- مواد اولیه

ردیف	نام ماده اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرفی	تامین کننده
۱	قیر ۶۰x۷۰	کیلوگرم	۶.۱۲۷.۳۸۱	پتروشیمی قیر و صنعت خاورمیانه (پالایش نفت شمال خاورمیانه)
				شرکت پالایش قیر هیراد
				شرکت پالایش نفت دیاکو
۲	کاغذ آلومینیوم مسلح متالایز	کیلوگرم	۱.۳۷۹.۹۶۰	شرکت پشم شیشه پارس
				شرکت مازند پارس
۳	بوراکس	کیلوگرم	۱.۴۳۶.۱۵۵	HALAL TRADING LLC
				شرکت سورنا سبز دوخت ارس
				شرکت رها حمل ارس
				شرکت دومان شیمی تبریز
				شرکت دمیر سازان نیکان ارس
۴	کرینات سدیم	کیلوگرم	۲.۷۵۰.۰۴۰	شرکت کرینات سدیم کاوه
۵	لای پلی استر	کیلوگرم	۳۷۶.۲۱۸	شرکت نوتاش ناب گستر پایا
				شرکت مهسان ریس دلیجان
۶	تیشو ۵۰ گرمی	مترمربع	۲.۶۶۶.۲۰۰	شرکت عایق سازان زرین گام
				شرکت ره آورد ساین دلیجان
۷	دولومیت	کیلوگرم	۲.۱۳۹.۳۵۸	شرکت شهاب سنگ ملایر
۸	سیلیس	کیلوگرم	۶.۶۲۶.۰۵۲	کارخانجات شیشه اردکان
۹	فتل	کیلوگرم	۱۰۷.۷۷۵	شیمی معادن فرداد ایرانیان
				شرکت نوین سپهر سانیار
				شرکت مهرداد تجارت میلان

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت

ردیف	نام ماده اولیه	نحوه قیمت گذاری	تامین کننده	تفکیک براساس خرید
۱	قیر ۶۰x۷۰	اقل قیمت استعلام	پتروشیمی قیر و صنعت خاورمیانه (پالایش نفت شمال خاورمیانه)	داخلی
				داخلی
				داخلی
۲	کاغذ آلومینیوم مسلح متالایز	اقل قیمت استعلام	شرکت پشم شیشه پارس	داخلی
				داخلی
۳	بوراکس	اقل قیمت استعلام	HALAL TRADING LLC	خارجی
			شرکت سورنا سبز دوخت ارس	داخلی
			شرکت رها حمل ارس	داخلی
			شرکت دومان شیمی تبریز	داخلی
			شرکت دمیر سازان نیکان ارس	داخلی
۴	کرینات سدیم	اقل قیمت استعلام	شرکت کرینات سدیم کاوه	داخلی
۵	لای پلی استر	اقل قیمت استعلام	شرکت نوتاش ناب گستر پایا	داخلی
			شرکت مهسان ریس دلیجان	داخلی
۶	تیشو ۵۰ گرمی	اقل قیمت استعلام	شرکت عایق سازان زرین گام	داخلی
			شرکت ره آورد ساین دلیجان	داخلی
۷	دولومیت	اقل قیمت استعلام	شرکت شهاب سنگ ملایر	داخلی
۸	سیلیس	اقل قیمت استعلام	کارخانجات شیشه اردکان	داخلی
۹	فتل	اقل قیمت استعلام	شیمی معادن فرداد ایرانیان	داخلی
			شرکت نوین سپهر سانیار	داخلی
			شرکت مهرداد تجارت میلان	داخلی

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در دوره مالی مورد گزارش در بین شرکت‌های فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکت‌های بورسی این صنعت با حجم فروش معادل ۱۷.۷۲۴.۵۷۵ میلیون ریال در رده اول از لحاظ مبلغ فروش قرار دارد.

۱-۳- جزئیات فروش

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	پشم شیشه	۸۷۱۷	۷۱	۱۱۲	۱۱۲	۱۰۰	۱۲.۴۴۸.۹۴۹	۱۳۸.۸۸۶	۱۰۰
۲	ایزوگام	۲۷۰۱	۳	۰	۰	۰	۳۶۸۰.۵۴۵	۰	۰

۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت

۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت‌گذاری دستوری (تکلیفی)

بند ۵ قسمت د تبصره ۲ قانون بودجه سال ۱۴۰۳ کل کشور، مشمول شرکت پشم شیشه ایران نمی باشد.

۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت‌های به دولت

مبالغ به میلیون ریال

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۷۱۴.۷۹۸	۴۳۶.۶۲۸	۶۴
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۴۳۰.۱۰۲	۳۴۲.۹۲۴	۲۵
۳	بیمه سهم کارفرما	۲۰۶.۸۳۴	۱۵۸.۳۱۴	۳۱
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۴۷.۴۵۲	۴۵.۲۳۸	۵
۵	پرداختی بابت انرژی	۲۸۰.۴۵۲	۱۴۳.۷۲۸	۹۵
جمع			۱.۱۲۶.۸۳۲	
مانده پرداختنی		۲۷۹.۶۲۹	۹۹۴.۴۲۶	

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی

با توجه به نرخ عرضه و تقاضای بازار منطقه و برنامه استراتژیک شرکت پشم شیشه ایران، فروش فقط به صورت دلاری انجام می گیرد و همچنین با استناد به قیمت فروش انواع محصولات پشم شیشه در منطقه توسط ابزار آنالیز آنلاین موجود در www.oec.world و www.trademap.org به صورت دوره ای بررسی و تحلیل می گردد. لیست قیمت صادراتی محصولات پشم شیشه و تحویل آن به صورت Ex-works می باشد.

لازم به ذکر است تمامی تشریفات ارزی و رفع تعهد ارزی از طریق سامانه جامعه تجارت انجام می پذیرد که دوره ۱۲ ماهه ۱۴۰۴ به صورت ۹۶٪ رفع تعهدات ارزی صورت گرفته است. همچنین قیمت صادراتی فروش محصولات پشم شیشه به نرخ روز دلار، با برگزاری کمیسیون فروش و تایید هیئت مدیره نهایی محاسبه و از خریدار دریافت شده است.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان

قوانین، مقررات، بخش نامه ها و دستورالعمل های عوامل برون و درون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارت است از:

قوانین، مقررات، بخش نامه ها و دستورالعمل	برون سازمانی	درون سازمانی
اساسنامه شرکت		√
قانون تجارت	√	
قانون مالیات های مستقیم و ارزش افزوده	√	
قانون کار و تأمین اجتماعی	√	
قوانین و مقررات سازمان بورس اوراق بهادار تهران	√	
قانون حمایت از مصرف کنندگان	√	
قانون حمایت از تولید کنندگان	√	
قوانین و دستورالعمل های ابلاغی از سوی هلدینگ صدر تأمین	√	
مصوبات مجمع عمومی و کمیته حسابرسی	√	
مصوبات هیئت مدیره، آیین نامه ها و دستورالعمل های داخلی		√
سایر قوانین موضوعه	√	√

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۵-۱- وضعیت رقابت

با استناد به ابزار آنالیز SWOT، شرح وضعیت شرکت پشم شیشه ایران در بازار داخلی با رقبای فعلی به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نام شرکت	سهم بازار	نقاط قوت شرکت	نقاط ضعف شرکت	استراتژی شرکت در مقابل رقیب
۱	پشم شیشه آریانا	۱۸٪	۱- مرکزیت حضور در پایتخت ۲- حمل و نقل آسان به سراسر کشور ۳- دسترسی به بازار عمده مصرف ۴- فروش صادرات به صورت ریالی	- کیفیت پایین تر - محدودیت های تولید - تنوع کمتر محصولات - کانال های فروش محدود	- تمرکز بر فروش کالاهای مورد درخواست بازار - ایجاد و توسعه کانالهای فروش - توسعه صادرات - جذب نمایندگان فروش در سراسر کشور

۶-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت

طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صبا گستر نفت و گاز تامین نمود است. قرارداد مذکور در تاریخ ۱۴۰۴/۰۷/۲۷ تمدید شده و به مدت یکسال معتبر می باشد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازارگردان	صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردانی صبا گستر نفت و گاز تامین
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۴
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۳۱.۲۲۸
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (تعداد سهم)	۵۹.۴۲۲
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	
۸	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۶۰.۶۴۴

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱- شعار و رسالت شرکت (Mission)

مهار انرژی، مهارت ماست.

۲- چشم انداز شرکت (Vision)

پیشرو بودن در تولید، توسعه و عرضه محصولات نوین شیشه، کامپوزیت‌ها و عایق‌های حرارتی و صوتی در بازارهای ملی و منطقه‌ای، و ایجاد یک مجموعه بزرگ صنعتی در حوزه فعالیت شرکت، در کشور تا سال ۱۴۱۰

۳- ارزش‌های شرکت (Values)

- ما به حفظ منافع بلند مدت گروه‌های ذینفع از طریق ارائه نتایج پایدار مطلوب و پاسخگویی شفاف پایبندیم.
- به حفظ مصالح جامعه و محیط زیست با رعایت استانداردها، قوانین اجتماعی و صرفه جویی خردمندانه در استفاده از منابع اهتمام می‌ورزیم.
- مشتری شریک ماست و ما در شناسایی و پاسخ به نیازهای او از هیچ کوششی فروگذار نخواهیم کرد.
- کارکنان سرمایه کلیدی شرکت هستند و ما در چارچوب سیاست‌های شرکت، زمینه مشارکت، توانمندسازی و تعادل کار و زندگی آنان را فراهم می‌کنیم.
- یادگیری و بهبود مستمر، صداقت و رازداری، تعهدکاری، همکاری و احترام متقابل از اساسی‌ترین شئون کاری سازمان ماست.
- اهتمام به بهبود کیفیت محصولات و بهره‌وری در عرصه اقتصاد و تولید را وظیفه اصلی خود می‌دانیم.
- در زمینه ایجاد و توسعه شراکت‌های عمومی و تجاری با تسهیم تجارب و دانش و حفظ منافع متقابل فعالیت می‌نماییم.
- ما به تامین نیازهای بازار به وسیله طرح‌های توسعه اهتمام می‌ورزیم.

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴- نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT)

عوامل داخلی شرکت	
ضعف‌ها (W)	قوت‌ها (S)
- عدم ارتباطات مطلوب با دانشگاه‌ها و شرکت‌های دانش بنیان و صاحبان تکنولوژی - عدم توانایی تولید برخی از محصولات مورد نیاز بازار به دلیل محدودیت‌های فنی - وجود برخی نقاط با سطح خطرپذیری ایمنی بالا در بخش‌های بروز رسانی نشده خط تولید - قراردادن کارخانه پشم شیشه در محیط شهری - تکمیل نبودن سبد محصول در حوزه عایق	- داشتن تجربه به عنوان اولین تولید کننده برخی از محصولات نوآورانه مورد نیاز کشور مانند عایق‌های حرارتی و صوتی، عایق رطوبتی، الیاف شیشه (پایلوٹ)، دانه‌های شیشه‌ای، تیشو ... - بیش از نیم قرن حضور موفق در بازارهای ملی و منطقه‌ای - سطح مناسب کیفیت محصول - انعطاف پذیری در حوزه نقدینگی، هنگام بی ثباتی اقتصادی - دارا بودن کارکنان توانمند و با تجربه - خوشنامی برند - امکان تولید برخی محصولات سفارشی بر اساس نیاز مشتری - داخلی سازی بخشی از قطعات فنی مهم - تجربه بازیافت ضایعات - استفاده از شبکه‌های فروش فعلی پشم شیشه، برای بازاریابی و فروش محصولات جدید - تشابه نسبی بخشی از فرآیند تولید الیاف شیشه و پشم شیشه در نتیجه کمک گرفتن از تجربه فنی موجود - تشابه نسبی مواد اولیه الیاف شیشه و پشم شیشه و استفاده از وندور لیست‌های فعلی - درک صحیح الزامات و گسترش فرهنگ ایمنی و بهداشت شغلی در بین کارکنان سازمان - وجود سیستم‌های پایش زیست محیطی
عوامل خارجی شرکت	
تهدیدها (T)	فرصت‌ها (O)
- وجود مشکلات عدیده در تبادلات ارزی با کشورهای اروپایی - کاهش قیمت بازار منطقه CIS توسط روسیه به دلیل تحریم این کشور - دشواری تحقق برنامه‌های توسعه و انتقال دانش فنی و تجهیزات به دلیل تحریم‌های اقتصادی - اختلال در برنامه‌های توسعه به دلیل تورم اقتصادی - ورود محصولات جدید با برتری نسبی، در صنعت عایق - ورود عایق‌های رقیب به بازار پشم شیشه رولی - چالش‌های فنی و تولیدی مرتبط با ناترازی انرژی	- وجود بازارهای بالقوه در حوزه عایق‌های حرارتی، صوتی - افزایش قیمت محصولات رقبا خصوصا عایق‌های پلیمری - بازار بکر و بدون رقیب داخلی برای اکثر محصولات نوین شیشه، الیاف شیشه و کامپوزیت - الزام استفاده از عایق در مباحث ۱۸ و ۱۹ مقررات ملی ساختمان در راستای بهینه‌سازی مصرف انرژی - توجه ویژه دولت به شرکت‌های دانش بنیان با محصولات خاص - امکان همکاری‌های مشترک بین المللی با شرکت‌های مطرح جهانی

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۵- اهداف و استراتژی‌های هیئت مدیره

شرکت پشم شیشه ایران با بهره‌گیری از حداکثر ظرفیت صنعت در جهت افزایش کارآفرینی، ارتقاء رفاه اجتماعی و دستیابی به رشد پایدار اقتصادی گام برداشته و در این راستا، ایجاد ارزش افزوده برای سهامداران و کسب حداکثر رضایت مشتریان با تکیه بر کارکنان خلاق و بهره‌گیری از فن آوری‌های نوین را همواره دنبال می‌کند. به این منظور هیئت مدیره شرکت اهداف و استراتژی‌هایی برای شرکت به شرح ذیل تدوین و ارائه نموده است که عبارتند از:

- ارزش‌آفرینی برای سهامداران: توسعه رقابت‌پذیری، حفظ سهم بازار و تقویت توانمندی‌های محوری جهت تولید
- استراتژی بهره‌وری: طراحی و استقرار چرخه بهبود مستمر و افزایش بهره‌وری در فرآیندهای سازمان از منظر کمی و کیفی
- استراتژی رشد: توسعه خانواده محصولات و ارتقای تکنولوژی تولید با تأکید بر محصولات جدید و متمایز
- افزایش کارآمدی در نظام مالی شرکت با تأکید بر اصلاح ساختار مالی
- بهبود راندمان و افزایش ضریب سود عملیاتی در زمینه‌های مالی، اداری، فروش، مواد و تولید
- طراحی و استقرار نظام انتخاب محصولات جدید با تأکید بر اقتصادی بودن و حداقل نمودن ریسک تجاری شرکت
- تمرکز بر فعالیت‌های عملیاتی و اجرایی مرتبط با بهره‌گیری از بسترهای حمایتی دولتی، شستا و...
- انتقال دانش فنی و سرمایه‌گذاری مشترک با شرکت‌های معتبر و قوی در سطح ملی و فرا ملی
- توسعه بازار در فروش محصولات سودآور و کاهش فروش یا حذف محصولات کم سودده یا زیان‌آور
- استقرار نظام حرکت همسو و هماهنگ با سیاست‌ها و خط‌مشی‌های هلدینگ صدر تأمین
- فرهنگ سازی در جهت اجرای مدیریت دانش در سطح سازمان و توسعه همکاری و مشارکت با دانشگاه‌ها و مراکز علمی، تحقیقاتی و صنعتی داخلی و خارجی با تأکید بر توسعه توانمندی‌های محوری شرکت
- توسعه تعامل و همکاری با مشتریان شرکت از طریق طراحی و استقرار نظام جامع مدیریت ارتباط با مشتری به ویژه شرکت‌های گروه شستا
- طراحی و استقرار نظام مدیریت بهینه در امر تأمین منابع اولیه و تجهیزات و ارتقاء سیستم واردات
- توسعه و گسترش بازار صادراتی با تأکید بر صادرات (توسعه بازار) و محصولات جدید (تنوع بخشی)
- تقویت جایگاه و توسعه منابع انسانی شایسته شرکت به عنوان سرمایه‌های کلیدی با تأکید بر جذب و نگهداری نیروهای کارآمد و متخصص، ارتقای مهارت و دانش تخصصی، ارزیابی عملکرد بر اساس جبران خدمات و استقرار نظام انگیزشی
- ارتقاء نظام جامع مدیریت انرژی و زیست‌محیطی در شرکت
- اصلاح ساختار محاسبه استهلاک اموال و اثاثه شرکت طبق تغییرات جدید در ماده ۱۴۹ ق.م.م
- بهینه سازی فرآیندهای شرکت
- ارتقا و بهبود خدمات اینترنتی
- اجرای طرح جامع اندازه گیری رضایت مشتریان
- طراحی سیستم جامع پیگیری وصول مطالبات
- برگزاری دوره های آموزشی ضمن خدمت کارکنان
- استقرار سیستم مبارزه با پولشویی
- سودآوری پایدار

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۱-۲- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

برنامه های آینده شرکت در قالب دو گروه کلی "تأمین ماشین آلات و خرید تکنولوژی خارجی پروژه احداث" و همچنین "برنامه ها و طرح های تبلیغات و توسعه بازار" قرار گرفته است که به قرار ذیل می باشد:

الف- فعالیت های انجام شده در خصوص تأمین ماشین آلات و خرید تکنولوژی خارجی پروژه احداث

در خصوص تأمین ماشین آلات و خرید تکنولوژی خارجی جهت پروژه احداث کارخانه در منطقه ویژه اقتصادی شیراز، تاکنون یک قرارداد اصلی به همراه متمم با شرکت ایتالیایی منعقد گردیده که با واریز مبالغ قراردادی تاکنون قطعات کلیدی، ماشین های فیبراز، کوره و تونل حرارتی وارد شرکت شده و نقشه ها و مدارک مهندسی نیز جهت ساخت برخی قطعات دریافت شده است. در این بخش حدود ۹۸ درصد قرارداد، اجرایی گردیده است.

همچنین قرارداد دوم نیز جهت تکمیل قطعات و تجهیزات باقیمانده خط تولید و همچنین خرید تکنولوژی کامل خط و گارانتی کیفیت و کمیت تولید با ایشان منعقد شده، که با واریز وجوه قراردادی، مهندسی پروژه اتمام یافته و ساخت قطعات نیز در حال انجام می باشد. پارت اول تجهیزات در سایت تخلیه شده است. متأسفانه با وقوع شرایط و اتفاقات در پایان سال ۱۴۰۴ عملیات بارگیری جهت ارسال بخش دیگر تجهیزات که ساخته شده است فعلاً متوقف مانده است. (پیشرفت حدود ۶۵ درصد)

ب- برنامه ها و طرح های تبلیغات و توسعه بازار

مدل بازاریابی	اهداف	اقدامات مورد نیاز
بازاریابی از طریق تبلیغات	۱- تثبیت برند پشم شیشه ۲- آشنایی بیشتر عموم مردم با کاربرد محصولات ۳- تمرکز روی مقوله کاهش صدا و کاهش انرژی در تبلیغات	۱- تخصیص بودجه تبلیغات ۲- استفاده از انواع روش های موجود برای انتقال پیام مانند تبلیغات تلویزیونی و تبلیغات محیطی
بازاریابی اینترنتی	۱- کاهش هزینه های تبلیغاتی ۲- دسترسی به اطلاعات عمومی و تمرکز روی مقوله کاهش صدا و کاهش انرژی محصولات برای عموم مردم ۳- پیدا کردن مخاطبین متخصص که از طریق اینترنت به دنبال اطلاعات تخصصی هستند با حضور بیشتر شرکت در فضای مجازی	۱- تخصیص بودجه برای پیاده سازی وب سایت و اپلیکیشن ۲- تشکیل تیم محتوا جهت پشتیبانی وب سایت و اپلیکیشن و ارسال مطالب در شبکه های اجتماعی ۳- داشتن تیم فنی و متخصص برای راهبری وب سایت و اپلیکیشن
بازاریابی روابط عمومی و بازاریابی تراکنشی	۱- تثبیت برند پشم شیشه ۲- ایجاد انگیزه جهت خرید محصولات از طریق جوایز و تخفیفات ویژه ۳- افزایش خدمات پس از فروش به مشتریان و ایجاد اطمینان به مشتریان برای اثبات کیفیت محصولات تولیدی	۱- تخصیص بودجه برای تخفیفات اعطایی ۲- استفاده از انواع روش های موجود برای انتقال پیام مانند تبلیغات تلویزیونی و تبلیغات محیطی ۳- ایجاد واحد خدمات پس از فروش فعال در تمامی استان های دارای نماینده
بازاریابی تنوع گرای	۱- تغییر بسته بندی بعضی محصولات مانند پشم شیشه پائلی به منظور کاربردی نمودن محصول ۲- دسته بندی کردن محصولاتی مانند ایزوگام به دو یا چند محصول با نام های متفاوت به منظور رقابت پذیر شدن این محصول به طور مثال معمولی، ممتاز، ویژه، صادراتی و...	۱- تحقیقات در خصوص چگونگی کاهش هزینه های تمام شده ۲- تغییر سیستم بسته بندی ۳- چاپ لیبل های متفاوت جهت معرفی محصولات ۴- تبلیغات به منظور معرفی محصولات جدید
نیچ مارکتینگ	۱- تمرکز روی بازار محصولات در شرکت های صنعتی و ساختمانی ۲- ورود به بازارهای شرکت های نفت و گاز و پتروشیمی	۱- اصلاح استانداردهای محصولات مورد پذیرش در استاندارد IPS شرکت نفت و ارائه اطلاعات مقایسه ای میان پشم شیشه و سایر پشم های معدنی به آنان توسط آزمون های استاندارد و مستند ۲- استفاده از انواع روش های موجود برای معرفی محصولات نظیر نمایشگاه های تخصصی و سمینارهای ویژه متخصصین

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

طرح‌هایی که از بابت آنها افزایش سرمایه صورت پذیرفته است

تغییرات سرمایه شرکت				
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (ریال)	محل افزایش سرمایه	دلایل افزایش سرمایه
۱۴۰۰/۰۴/۲۲	٪۲۲۳	۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی	پروژه احداث کارخانه
۱۴۰۲/۰۵/۰۳	٪۲۰۰	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی	پروژه احداث کارخانه
۱۴۰۳/۰۴/۳۰	٪۶۶.۶۶	۲.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی	پروژه احداث کارخانه
۱۴۰۵/۰۲/۲۳ *	٪۱۴۰	۶.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی	اصلاح ساختار مالی

* مجمع عمومی فوق العاده افزایش سرمایه در تاریخ ۱۴۰۴/۰۶/۱۲ برگزار گردید و پذیره نویسی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ انجام و ثبت آن در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۲۳ صورت پذیرفته است.

نام طرح های عمده در دست اجرا	سرمایه گذاری مورد نیاز طرح طبق برآورد اولیه	مخارج برآوردی نهایی		مخارج انجام شده تا ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	درصد پیشرفت کار تا ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	برآورد مخارج باقیمانده تا تکمیل طرح	منابع تامین مالی	تاریخ شروع اولیه	برآورد تاریخ بهره برداری
		ریالی	ارزی						
پروژه احداث کارخانه	۴۱.۴۷۲.۴۷۴	۲۹.۲۶۸.۳۰۰	۱۴.۷۳۰.۰۰۰ یورو	۱۵.۲۳۴.۰۱۴	۶۸.۷۵	۲۶.۲۳۸.۴۶۰	تسهیلات و افزایش سرمایه	مهر ۱۳۹۷	۱۴۰۵/۱۰/۱۵
پروژه احداث الیاف شیشه	۷۶.۵۳۹.۱۷۳	۲۴.۲۰۶.۸۱۰	۶۹.۱۹۵.۳۰۰ دلار	۱۰.۱۰۵	۰	۷۶.۵۲۹.۰۶۸	تسهیلات و افزایش سرمایه	مهر ۱۴۰۴	۱۴۰۷/۰۷/۰۱

ج- فعالیت های انجام شده در خصوص طرح کارخانه الیاف شیشه

در اجرای طرح الیاف شیشه، با عنایت به استراتژیک بودن محصول و عدم وجود کارخانه تولیدی الیاف شیشه در کشور؛ شرکت پشم شیشه ایران با توجه به توانمندی، نزدیکی با فرایند و مواد تولید پشم شیشه و الیاف شیشه و همچنین دارای سابقه پایلوت تولید الیاف شیشه، به منظور توسعه شرکت و تنوع در سبد محصول، طرح احداث کارخانه الیاف شیشه را در دستور کار قرار داده که در این خصوص تاکنون طرح توجیهی فنی اقتصادی به تصویب هیات مدیره، هلدینگ و شستا رسیده است و در حال حاضر فعالیت‌هایی از قبیل اخذ جواز تاسیس و پیگیری از استانداری و منابع طبیعی استان و تخصیص زمین جهت طرح و پیگیری در خصوص زیرساخت‌ها نیز صورت گرفته است. همچنین مذاکرات با تامین کنندگان تکنولوژی در خارج از کشور نیز در حال انجام می باشد.

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع

برنامه های آتی شرکت پشم شیشه ایران، طرح احداث کارخانه الیاف شیشه، تولید انواع محصولات پشم شیشه با ابعاد، ضخامت و دانسیته های جدید، خط تولید عایق لوله و داکت های خود ایستا می باشد.

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

تداوم فعالیت به معنی ادامه عملیات واحد تجاری در آینده قابل پیش بینی است. یعنی در هنگام تهیه و ارائه صورت های مالی، هیچ قصد یا الزامی به انحلال واحد تجاری یا کاهش قابل توجه در حجم عملیات واحد تجاری وجود نداشته است. مدیریت برای ارزیابی تداوم فعالیت تمام اطلاعات موجود در خصوص آینده قابل پیش بینی (حداقل ۱۲ ماه پس از تاریخ صورت وضعیت مالی) را بررسی نموده است و به هیچ موردی حاکی از ابهامی اساسی نسبت به توانایی فعالیت واحد تجاری برخورد نکرده است. برآورد هزینه استهلاک: استهلاک دارایی ها براساس ماده ۱۴۹ قانون مالیات مستقیم محاسبه شده و نسبت به سال قبل تغییری نداشته است. برآوردهای شرکت مبتنی بر اطلاعاتی است که هنگام تهیه صورت های مالی در دسترس می باشد. طبقه بندی سرمایه گذاری ها در طبقه دارایی های غیر جاری: هیات مدیره با بررسی نگهداشت سرمایه و نقدینگی مورد نیاز، قصد نگهداری سرمایه گذاری های بلند مدت برای مدت طولانی را دارد. این سرمایه گذاری ها با قصد استفاده مستمر توسط شرکت نگهداری می شود و هدف آن نگهداری پرتفوی از سرمایه گذاری ها جهت تامین درآمد و یا رشد سرمایه برای شرکت است.

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴-۲- سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

گزارش پایداری شرکتی

۱- فعالیت زیست محیطی:

- اقدامات ذخیره و کاهش مصرف انرژی در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ :

- ۱- با توجه به اینکه بیشترین مصرف برق جهت تولید هوای فشرده برای ماشین‌های لیاف‌ساز می‌باشد، با مدیریت مصرف هوای فشرده در این ناحیه میزان انرژی الکتریکی مورد نیاز کاهش پیدا کرده است.
- ۲- جهت کاهش مصرف انرژی گاز و برق در تونل حرارتی پخت پشم شیشه، تغییراتی در فرمولاسیون رزین انجام پذیرفت که این موضوع از یک طرف موجب کاهش مصرف رزین در تولید پشم شیشه شده و از طرفی دیگر باعث کاهش مصرف انرژی گاز و برق در تول حرارتی جهت پخت رزین گردیده است. این تغییر فرمولاسیون باعث کاهش دما از ۳۰۰ درجه سانتی گراد به ۲۷۰ درجه سانتی گراد گردید.
- ۳- یکی از نواحی خط تولید که مصرف آب صنعتی در آن زیاد می‌باشد ناحیه فرمینگ خط تولید است. با تغییر در سیستم آب برگشتی (کلت) میزان هدر رفت آب در این ناحیه کاهش پیدا کرده است.
- ۴- کنترل و کاهش مصرف آب آشامیدنی و در نتیجه کاهش مصرف برق در سیستم آب رسانی و همچنین تولید آب سختی صفر (کاهش ۲۸ درصدی در مصرف آب آشامیدنی)
- ۵- نوسازی روشنایی طبیعی سقف سوله‌ها که باعث بالا رفتن بهره‌وری نیروی انسانی و کاهش مصرف برق و خاموش کردن روشنایی‌ها در طول روز گردیده است
- ۶- عایق کاری و پوشاندن منافذ در کلیه اتاق‌ها جهت بهینه‌سازی مصرف گاز در فصول سرد و مصرف آب و برق در فصول گرم
- ۷- اعمال استاندارد جدید دمای آسایش در کلیه دفاتر اداری و کاری که موجب کاهش مصرف انرژی گردیده است.
- ۸- استفاده از تکنولوژی بوستر در کوره جدید (پروژه ساخت کارخانه جدید) به منظور افزایش راندمان کوره و بهره‌وری بیشتر از انرژی گاز
- ۹- استفاده از سیستم تونل حرارتی اینترنال کامباسشن (پروژه ساخت کارخانه جدید) که موجب افزایش راندمان و بهره‌وری انرژی می‌شود.
- ۱۰- استفاده از تجهیزات برقی با آخرین استاندارد انرژی در دنیا (پروژه ساخت کارخانه جدید)

- اقدامات زیست محیطی انجام شده در ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۴ در راستای کاهش آثار مخرب تنوع زیستی، رعایت مسائل زیست محیطی از دید مشتریان، تفکیک ضایعات و نحوه برخورد با آنها و دریافت گواهینامه‌های بهداشت و سلامت کارکنان:

- ۱- انجام برنامه منظم سرویس و نگهداری تجهیزات صنعتی، کالبراسیون تجهیزات و پایش مداوم در راستای رسیدن به کمترین ضایعات فرآیندی و غیر فرآیندی.
- ۲- انجام نظافت‌های دوره‌ای منظم سیستم‌های صنعتی و فیلتراسیون‌های هوا در راستای به حداقل رساندن تولید و انتشار آلاینده‌های زیست محیطی.
- ۳- انجام اورهال سیستم آنلاین مانیتورینگ پایش آلاینده‌گی هوا به منظور افزایش دقت گزارشات زیست محیطی.
- ۴- انجام منظم اندازه‌گیری‌های آلاینده‌های زیست محیطی در قالب طرح خوداظهاری در پایش سه ماهه و اعلام نتایج به سازمان حفاظت محیط زیست.
- ۵- انجام مستمر اقدامات مطابق الزامات مدیریت زیست محیطی ISO ۱۴۰۰۱ و مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱.
- ۶- وجود گواهینامه مدیریت محیط زیست ISO ۱۴۰۰۱ و مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی ISO ۴۵۰۰۱.
- ۷- بهبود و ارتقاء مسائل زیست محیطی مرتبط با تفکیک از مبدا ضایعات فرآیندی و غیرفرآیندی شرکت و رعایت الزامات قانونی زیست محیطی.
- ۸- تعامل مستمر و مناسب با اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی فارس و شیراز، مرکز بهداشت شهدای انقلاب شیراز و سازمان حفاظت محیط زیست فارس و شیراز که ناظر بر مسایل ایمنی، بهداشتی و محیط زیستی شرکت می‌باشند.

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۲- مسئولیت های اجتماعی:

- کمک های عام المنفعه:

در راستای کمک های عام المنفعه، کمیته ای بنام مسئولیت های اجتماعی با ریاست مدیرعامل شرکت تشکیل گردیده؛ که تصمیم گیری در این خصوص به عهده این کمیته می باشد.

ردیف	مبلغ هزینه انجام شده (ریال)	محل و یا موضوع هزینه انجام شده
۱	۲۵۵,۷۴۷,۳۰۸	ساخت مرکز آموزشی - دریافت محصول
۲	۲,۹۱۸,۴۶۲,۲۶۱	ساخت مرکز آموزشی - دریافت محصول
۳	۱۳,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک هزینه نقدی به سازمان فنی و حرفه ای کشور
۴	۲۷۴,۰۰۰,۰۰۰	خرید ۲ عدد میز و صندلی برای مدرسه امید و اندیشه
۵	۱۷۰,۰۰۰,۰۰۰	خرید ۲ عدد کمد فلزی برای مدرسه امید آینده
۶	۲۷۰,۰۰۰,۰۰۰	خرید آپسرد کن برای مدرسه امید آینده
۷	۷۸,۰۰۰,۰۰۰	خرید تخته وایت برد برای مدرسه امید و اندیشه
۸	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک هزینه نقدی به دانشگاه شیراز
۹	۲۲۱,۰۰۰,۰۰۰	خرید ویدیو پروژه کتور همراه با پرده برقی ۲۵۲ برای مدرسه شهید فرمانی
۱۰	۳۳۲,۰۰۰,۰۰۰	خرید دو عدد کمد فلزی و ۲ عدد صندلی برای مدرسه شهید فرمانی
۱۱	۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک هزینه درمان
۱۲	۷۰۰,۰۰۰,۰۰۰	خرید بخاری و کولر دبستان دخترانه صاحب الزمان
۱۳	۲۳۰,۰۰۰,۰۰۰	خرید پرینتر ب دبیرستان متوسطه اول حاج محمد مهدی
۱۴	۶۹,۰۰۰,۰۰۰	خرید یک عدد صندلی اداری جهت دبیرستان حاج محمد مهدی
۱۵	۲۲۲,۵۰۰,۰۰۰	کمک های بلاعوض (ایزوگام)
۱۶	۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک به ۴۵۰ خانواده بی بضاعت موسسه خیریه شهدای کرپلا
۱۷	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک به سبد معیشتی ویژه شب نوروز و عید فطر جهت ستاد برگزاری نماز جمعه شیراز
۱۸	۶۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک های بلاعوض (نقدی)
۱۹	۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰	کمک های بلاعوض (نقدی)
۲۰	۱,۰۶۷,۵۹۹,۸۱۰	کمک به خانواده نیازمند (کالا)
۲۱	۱۰۹,۰۷۴,۰۲۲	کمک های بلاعوض (ایزوگام)

- رعایت حقوق مصرف کنندگان:

شکایت مشتری:

در صورت عدم رضایت مشتری، فرم رسیدگی به شکایت توسط مشتری تکمیل و به واحد ذیربط ارائه و جهت پیگیری از سوی شرکت با مشتری تماس گرفته شده و موارد بررسی و حل می گردد.

رضایت سنجی مشتریان:

نتایج نظرسنجی، حاکی از رضایت مشتریان از محصولات و خدمات شرکت پشم شیشه ایران می باشد.

- ساعات آموزش کارکنان:

دوره های آموزشی شرکت پشم شیشه ایران، هر سال از طریق نیازسنجی از کلیه واحدها، مشخص شده و تقویم آموزشی براساس آن تدوین و تایید می گردد. تعدادی از این دوره ها در داخل شرکت و تعدادی نیز خارج از محیط شرکت در آموزشگاه ها و موسسات معتبر برگزار می گردد که برگزاری دوره ها تا تاریخ ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می باشد:

ردیف	تعداد دوره	میزان ساعت	نفر ساعت	آموزش تخصصی	آموزش عمومی
جمع دوره ها	۸۲	۹۸۷	۷۰۱۹	۳۶	۴۶

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم بتن‌بش ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۳- حاکمیت شرکتی:

- کمیته ریسک

کمیته ریسک از اعضای هیات مدیره و مدیران شرکت تشکیل گردیده و طی جلسات ماهیانه کلیه واحدها، ریسک مربوط به واحد خود را در جلسه عنوان و راهکارها، برنامه ها و اقدامات لازم جهت کاهش ریسک اعلام می گردد؛ که در نهایت نتیجه جلسه، جهت بررسی و ارزیابی نهایی در جلسه هیات مدیره مطرح و رهنمودهای لازم توسط هیئت مدیره اعلام می گردد.

ارزایی ریسک سال ۱۴۰۴									
ردیف	نام ریسک	حوزه ریسک	سطح ریسک	تأثیر	احتمال وقوع	شدت	اولویت	وضعیت	توصیه مدیریت
۱	عدم تخصیص ارز و بهران تامین ارزی و کمبود ارز جهت واردات	تولیدی	●	●	●	۱۰	۹	●	استفاده از ارز حاصل از صادرات در صورت امکان
۲	تورم لحظه ای و تأخیر بر خرید و تأمین مواد اولیه	عملیاتی	●	●	●	۹	۹	●	برنامه ریزی دقیق جهت خرید بهینه و برنامه ریزی شده مواد اولیه با در نظر گرفتن منابع مالی
۳	کمبود منابع مالی	تولیدی	●	●	●	۸	۸	●	با توجه به افزایش بهای تمام شده تامین مواد اولیه برنامه ریزی جهت تامین منابع مالی مورد نیاز
۴	تأخیر بری و تأخیر بر تامین مواد اولیه	عملیاتی	●	●	●	۶	۸	●	برنامه ریزی دقیق جهت خرید
۵	عدم امکان اعتبار سنجی و اخذ ضمانت نامین کنندگان خارجی	عملیاتی	●	●	●	۷	۶	●	اخذ ضمانت های معتبر از نمایندگی ها و یا شرکت های همکار نامین کننده در ایران
۶	رکود ساخت و ساز صنعتی در کشور	بازار	●	●	●	۸	۴	●	تقویت اعتبارات
۷	کمبود نقدینگی بازار	بازار	●	●	●	۶	۷	●	ایجاد پروموشنهای تشویقی-ایجاد بازار واسطه
۸	افزایش توان رقابتی با رقبای بین المللی	عملیاتی	●	●	●	۸	۷	●	ارضا کیفیت محصولات فنی و تکنولوژی محصولات ویژه پارچه های بین المللی
۹	فقدان برقی	عملیاتی	●	●	●	۷	۹	●	تجهیز و نصب دیزل ژنراتور
۱۰	تأمین مواد اولیه	عملیاتی	●	●	●	۷	۷	●	تأمین مواد اولیه برای ۱۵ روز
۱۱	خرابی تجهیزات	عملیاتی	●	●	●	۵	۶	●	پیاده تجهیزات
۱۲	تولع حریق	عملیاتی	●	●	●	۸	۸	●	تجهیز و نصب دیزل ژنراتور جهت آماده باش سیستم آتش نشانی در هنگام قطع برقی تجهیز سالن موادسازی به سیستم اعلام و اطفاء حریق بارسازی سیستم اعلام حریق در سایر اماکن کارخانه
۱۳	نبود سیستم نظارتی (الوماسیون صنعتی) بر فرآیند تولید	عملیاتی	●	●	●	۶	۶	●	تجهیز و نصب الوماسیون صنعتی
۱۴	خروج کالا از انبار بدون درخواست	عملیاتی	●	●	●	۵	۸	●	هماهنگی و اطلاع رسانی جهت ثبت درخواست کالاها در موارد ضروری به تشخیص رئیس فنی
۱۵	عدم تأمین به موقع مواد اولیه و کالاهای در خواستی انبار	عملیاتی	●	●	●	۴	۹	●	خرید مواد اولیه مطابق با درخواست نامین مواد اولیه براساس بازه زمانی مشخص شده
۱۶	کمبود فضای انبارش محصولات	عملیاتی	●	●	●	۶	۷	●	دبوسازی محولات در انبار - خروج یکنواخت محصولات از کارخانه - استفاده از فضای سالن تولید - انتقال محصولات به انبار مواد اولیه -
۱۷	نیاز به منابع جهت افزایش ظرفیت بارگیری	عملیاتی	●	●	●	۶	۷	●	ورود کامیون به سالن تولید جهت بارگیری - تأمین نیروی انسانی - جبهه انبار محصولات بدون فاصله جهت افزایش ظرفیت انبار
۱۸	احتمال وقوع حریق در سالن تولید	عملیاتی	●	●	●	۴	۱۰	●	افزایش کنترل های ایمنی و مدیریت در واحد تولید توسط پرسنل واحد های تولید، فنی و HSE
۱۹	قطع برقی و نقص فنی در بست های برقی شرکت و صادرات به کوره	عملیاتی	●	●	●	۴	۸	●	افزایش کنترل های نظارتی و سرویس و نگهداری به موقع تجهیزات توسط واحد برقی بر نامیسات برقی شرکت و آماده باش دائم پرسنل برقی برای شرایط اضطراری و پیشگیری با کاهش خسارات با توجه به احتمال ایجاد مشکلات برقی در فصل گرما، خرید تجهیزات اندازه گیری فشار قوی مورد نیاز، افزایش دانش در خصوص برقی فشار قوی افراس
۲۰	انتقال انبار سبدهای گاز تحت فشار و ایجاد خسارت	عملیاتی	●	●	●	۲	۸	●	رعایت الزامات ایمنی انبارش سبدهای گاز تحت فشار توسط واحد انبار قطعات - رعایت اصول ایمنی حمل و نقل و استفاده از سبدهای تحت فشار توسط کابل کارکنان
۲۱	آسیب به کوره و ریزش مذاب	عملیاتی	●	●	●	۲	۹	●	افزایش کنترل نظارتی و بررسی مستمر بدنه و سقف کوره، برنامه ریزی تعمیرات کوره و پیش بینی تجهیزات مورد نیاز فرایندی و ایمنی
۲۲	آسیب به ایستگاه گاز و خطوط انتقال و توقف تولید پلاستیک	عملیاتی	●	●	●	۲	۱۰	●	افزایش کنترل های نظارتی و سرویس و نگهداری به موقع تجهیزات، بازرسی و در صورت امکان تست های ایمنی خطوط انتقال و ایستگاه، آریزها مناسب با اندازه گاز منتقله
۲۳	خطر بروز درگیری نظامی و جنگ	عملیاتی	●	●	●	۵	۱۰	●	اجرای اقدامات بهداشتی غیرعامل تا حد امکان، آماده سازی جان پناه های شرکت، آماده باش در برابر شرایط اضطراری
۲۴	مسئولیت غذایی کارکنان شرکت بر اثر استفاده از غذای آلوده	عملیاتی	●	●	●	۲	۹	●	کنترل های نظارتی واحد HSE و آذاری مطابق الزامات و دستورالعمل های بهداشتی در خصوص پایش مواد اولیه ورودی، آیین طبع و توزیع غذا و...
۲۵	افزایش قیمت تمام شده پروژه ناشی از تورم و نرخ ارز	انتخابی	●	●	●	۸	۷	●	سرعت بخشیدن به پروژه - مدیریت هزینه ها
۲۶	کمبود منابع پروژه	تولیدی	●	●	●	۷	۸	●	بیکری نامین ارز از از راههای مختلف - ایجاد کانالهای ارتباطی جهت واریز وجه به حساب خارجی
۲۷	مشکلات ارزی	انتخابی	●	●	●	۹	۸	●	استعلام ساخت یک دستگاه ماشین فیبر از نامین قطعات مورد نیاز کمپرسور 2500 و همچنین نامین و آماده سازی زنجیر جهت فرمینگ
۲۸	استهلاک تجهیزات	عملیاتی	●	●	●	۸	۸	●	تعمیرات مورد نیاز ژنراتورها و بیکری تانک نگاری به کار کوره و رفع موانع تولید و همچنین نامین برقی از خرده فروشی ها
۲۹	قطع برقی	عملیاتی	●	●	●	۸	۸	●	نظارت مستمر و ۲۴ ساعته پرسنل واحد بهره ریزی جهت ریزش یکنواخت مذاب شیشه با کمترین تغییر و نوسان
۳۰	ریزش سقف کوره	عملیاتی	●	●	●	۵	۱۰	●	محدود سازی های دسترسی های کارگران - ایجاد دیوار آتش مستحکم و آئنی و دروس
۳۱	حداقل سازهایی	عملیاتی	●	●	●	۶	۹	●	

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

- کمیته حسابرسی:

در شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام) اثر بخشی کنترل‌های داخلی در راستای دستیابی به اهداف عملیاتی، گزارشگری و رعایتی با توجه به اجزای کنترل داخلی شامل محیط کنترلی، ارزیابی ریسک، فعالیت‌های کنترلی، اطلاعات و ارتباطات و نظارت مطابق با مفاد دستورالعمل کنترل داخلی مصوب سازمان بورس و اوراق بهادار، طراحی، مستقر و اجرا گردیده است. سامانه کنترل داخلی، صرف‌نظر از نوع طراحی آن، محدودیت ذاتی خود را دارد که ممکن است نتواند تحریف‌ها پیشگیری آنها را کشف کند، با این حال با اجرا و انجام کنترل‌های داخلی یکپارچه می‌توان اطمینان معقولی را نسبت به اثربخشی کنترل‌ها و نکات با اهمیت مندرج در پرسشنامه‌های مربوط به اجزا و عناصر کنترل‌های داخلی در سطح شرکت به دست آورد.

شایان ذکر است شرکت اقدامات ذیل را در راستای بهبود کنترل‌های داخلی طی دوره مالی مورد نظر، انجام داده است:

- ۱- برگزاری مستمر جلسات کمیته حسابرسی با توجه به دستور جلسات و برنامه حسابرسی داخلی مصوب کمیته،
- ۲- تهیه و ارائه گزارشات واحد حسابرسی داخلی و بررسی آنها توسط کمیته حسابرسی در راستای تقویت و بهبود کنترل‌های داخلی،
- ۳- تصویب برنامه کمیته حسابرسی در چارچوب منشور کمیته (تشکیل جلسات ماهانه منظم) به منظور کمک به ایفای مسئولیت هیئت مدیره و در خصوص استقرار کنترل‌های داخلی در شرکت،
- ۴- تشکیل جلسه اعضای کمیته با هیأت مدیره جهت درک بهتر خواسته‌های هیأت مدیره،
- ۵- برگزاری دوره‌های مختلف آموزشی از جمله آشنایی با قوانین و مقررات پولشویی جهت اجرا و افزایش سطح آگاهی و دانش واحدهای تابعه شرکت،
- ۶- پیگیری اثر بخشی فرآیندهای مختلف شرکت از جمله منشور اخلاقی، آئین‌نامه انضباطی و ... با رویکرد بهبود مستمر کلیه فرآیندها،
- ۷- تصویب پیشنهادات مؤثر و کارآمد جهت افزایش سطح مطلوبیت فرآیندهای مختلف مدیریتی و عملیاتی (از جمله بازنگری برنامه‌های راهبردی خصوصاً در بخش توسعه محصولات، رفع گلوگاه‌های تولیدی، ایجاد واحد حسابداری مدیریت، ایجاد نظام انگیزشی مناسب پرسنلی با رویکرد تحویل‌گرا و ...)،
- ۸- بررسی و ارائه پیشنهادات اجرایی جهت ایجاد و افزایش سطح کارائی و اثربخشی کلیه کمیته‌ها و آئین‌نامه‌ها (مالی و معاملاتی، تنخواه، وصول مطالبات و ...) و دستورالعمل‌ها و فرآیندهای مرتبط،
- ۹- بررسی همه جانبه گزارش کنترل‌های داخلی نظارت، محیط کنترلی، ریسک، فعالیت‌های کنترلی، اطلاعات و ارتباطات،
- ۱۰- بررسی طرح‌های توسعه‌ای شرکت از جمله طرح فنی و اقتصادی احداث بر انتقال کارخانه شیراز، طرح استمرار فعالیت‌های بخش تولید ایزوگام، طرح افزایش ظرفیت تولید کارخانه پشم شیشه،
- ۱۱- بررسی صورت‌های مالی، بودجه و سایر گزارش‌ها قبل از تصویب هیئت مدیره و انتشار در کدال.

نام و نام خانوادگی	کدملی	سمت	عضو غیرموظف هیأت مدیره	شخص حقوقی	عضو مستقل	عضو مالی	رشته تحصیلی	آخرین مقطع تحصیلی
ارجمند سلطانی زاده	۲۲۹۳۱۰۲۸۳۱	رئیس کمیته	بله	اکتشاف و حفاری صدرتأمین	خیر	خیر	اقتصاد	دکتر
محمدحسین ستایش	۲۵۲۹۲۰۰۶۴۵	عضو کمیته	خیر		بله	بله	حسابداری	دکتر
رسول کشتکار	۲۴۳۱۴۰۲۲۱۵	عضو کمیته	خیر		بله	بله	حسابداری	دکتر
نیلوفر فرهادی	۲۲۹۸۳۹۶۸۴۱	عضو کمیته	خیر		بله	بله	مدیریت مالی	دکترای تخصصی
احسان خازن	۲۲۹۵۴۶۹۳۷۶	عضو کمیته	خیر		بله	خیر	DBA	همسطح دکتر

- کمیته انتصابات:

کمیته انتصابات متشکل از ۳ عضو، از اعضای هیأت مدیره و مدیران شرکت می‌باشد که کلیه فرآیندها و دستورالعمل‌های انتصاباتی در این کمیته انجام و مصوبات آن جهت تصویب به هیأت مدیره اعلام می‌گردد.

نام	نام خانوادگی	ش.ش	م.ص.ش	سمت	عضو غیرموظف هیأت مدیره	شخص حقوقی
جهانگیر	باقری	۶۷۴	شیراز	رئیس کمیته	خیر	سرمایه گذاری صدرتأمین
مجید	بوشهریان	۳۴۱۹	شیراز	عضو کمیته	بله	
محمد	علیچور	۰	شیراز	عضو کمیته	بله	

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	شرح
(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	
۱۸۳,۸۴۰	۶۴۵,۲۱۳	تاثیر تغییرات نرخ ارز
۹,۹۷۹,۲۶۸	۱۵,۹۵۵,۱۷۵	درآمد عملیاتی (فروش نقد)
۲,۲۱۰,۱۰۴	۲,۶۱۹,۲۰۱	وصول مطالبات
۸۹۱,۰۰۶	۵۳۷,۵۰۲	پیش‌دریافت‌ها
۴,۴۲۰,۰۰۰	۲,۱۹۰,۰۰۰	تامین مالی از طریق بدهی (تسهیلات دریافتی، اوراق مشارکت و ...)
۹۴,۳۷۶	۴۷۵,۲۷۱	افزایش سرمایه نقدی
۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	تامین مالی از طریق سهامداران
۲۸,۲۸۹	۱۳,۲۶۹	درآمدهای غیرعملیاتی
۰	۰	سایر
۱۸,۸۰۶,۸۸۳	۲۲,۴۳۵,۶۳۱	مجموع منابع

۳-۲- مصارف

سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	شرح
(میلیون ریال)	(میلیون ریال)	
۵,۹۷۳,۱۸۳	۸,۵۵۷,۸۳۱	خرید (مواد، کالا، لوازم یدکی و مصرفی)
۱,۱۴۴,۶۹۸	۲,۶۷۸,۸۱۱	حقوق و دستمزد کارکنان به‌استثنا ذخیره بازخرید سنوات خدمت
۴۳۶,۶۲۸	۷۱۴,۷۹۸	مالیات پرداختی
۱,۱۵۷,۰۱۲	۴,۱۱۹,۴۱۴	بازپرداخت اصل تسهیلات
۴۱۷,۹۳۹	۷۵۵,۵۰۵	بازپرداخت فرع تسهیلات
۱,۰۰۰,۰۰۰	۰	بازپرداخت تامین مالی از طریق سهامدار
۱,۶۶۹,۶۱۶	۴۸۴,۰۱۹	سود سهام پرداختی
۶۸۰,۵۷۷	۰	افزایش حساب‌ها و اسناد دریافتنی
۱,۹۴۹,۷۱۹	۳,۲۹۶,۸۹۱	افزایش دارایی‌های در جریان ساخت
۱,۵۲۹,۳۲۴	۱,۹۴۲,۰۷۸	سایر مخارج سرمایه‌ای (افزایش دارایی‌ها)
۴۷,۶۵۷	۶۶,۴۷۲	سایر افزایش دارایی‌های جاری
۳۲۲,۵۴۵	۱۳۵,۵۹۲	سایر پرداخت‌ها
۱۶,۳۲۸,۸۹۸	۲۲,۷۵۱,۴۱۱	مجموع مصارف

گزارش تفسیری مدیریت

شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن

این بخش صرفاً شامل انواع ریسک‌ها در دوره جاری مورد گزارش رخ داده و نحوه مدیریت آنها و همچنین ریسک‌های قابل پیش بینی برای دوره آتی به شرح ذیل باشد:

مدیریت ریسک مالی: کمیته مدیریت ریسک، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین المللی و نظارت و مدیریت ریسک های مالی مربوط به عملیات از طریق گزارش های ریسک داخلی که آسیب پذیری را بر حسب درجه و اندازه ریسک ها تجزیه و تحلیل می کند، ارائه می کند. این ریسک ها شامل ریسک بازار (از جمله ریسک نرخ ارز و ریسک سایر قیمت ها)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می باشد. کمیته مدیریت ریسک که بر ریسک ها و سیاست های اجرا شده نظارت می کند تا آسیب پذیری از ریسک ها را کاهش دهد، به صورت فصلی به هیات مدیره گزارش می دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک ها می باشد. رعایت سیاست ها و محدودیت های آسیب پذیری، توسط حسابرسان داخلی به طور مستمر بررسی می شود.

ریسک بازار: فعالیت های شرکت در وهله اول آن را در معرض ریسک های مالی تغییرات در نرخ های مبادله ارزی قرار می دهد. شرکت به منظور مدیریت کردن آسیب پذیری از ریسک ارزی، موارد زیر را بکار می گیرد:

آسیب پذیری از ریسک بازار با استفاده از تجزیه و تحلیل حساسیت، اندازه گیری می شود. تجزیه و تحلیل حساسیت، تأثیر یک تغییر منطقی محتمل در نرخ های ارز در طی سال را ارزیابی می کند. دوره زمانی طولانی تر برای تجزیه و تحلیل حساسیت، ارزش در معرض ریسک را تکمیل می کند و به شرکت در ارزیابی آسیب پذیری از ریسک های بازار، کمک می کند.

ریسک اعتباری: ریسک اعتباری به ریسکی اشاره دارد که طرف قرارداد در ایفای تعهدات قراردادی خود ناتوان باشد که منجر به زیان مالی برای شرکت شود. شرکت سیاستی مبنی بر معامله تنها با طرف های قرارداد معتبر و اخذ وثیقه کافی، در موارد مقتضی، را اتخاذ کرده است، تا ریسک اعتباری ناشی از ناتوانی در ایفای تعهدات توسط مشتریان را کاهش دهد. شرکت تنها با اشخاص و شرکت هایی معامله می کند که بر اساس بررسی های صورت گرفته رتبه اعتباری بالایی داشته باشند. شرکت با استفاده از اطلاعات مالی عمومی و سوابق معاملاتی خود، مشتریان عمده خود را رتبه بندی اعتباری می کند. آسیب پذیری شرکت و رتبه بندی اعتباری طرف قراردادهای آن، به طور مستمر نظارت شده و ارزش کل معاملات با طرف قراردادهای تایید شده گسترش می یابد. آسیب پذیری اعتباری از طریق محدودیت های طرف قرارداد که بطور سالانه توسط کمیته ریسک بررسی و تایید می شود، کنترل می شود. دریافتنی های تجاری شامل تعداد زیادی از مشتریان است که در بین مناطق جغرافیایی گسترده شده است. ارزیابی اعتباری مستمر بر اساس وضعیت مالی حساب های دریافتنی انجام می شود. همچنین شرکت هیچگونه وثیقه یا سایر روش های افزایش اعتبار به منظور پوشش ریسک های اعتباری مرتبط با دارایی های مالی خود نگهداری نمی کند.

ریسک نرخ ارز: ریسک نرخ ارز با توجه به اینکه اجرای پروژه انتقال و احداث (خرید ماشین آلات تولیدی) و بخشی از مواد اولیه شرکت از کشورهای خارجی تامین می شود در نتیجه افزایش نرخ ارز باعث افزایش بهای تمام شده پروژه و محصول و همچنین افزایش نیاز به منابع مالی مورد نیاز جهت اجرای پروژه می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

شرح / نوع وابستگی	نام شخص وابسته	مشمول ماده ۱۲۹	فروش کالا
شرکت های هم گروه	شرکت معدنی املاح ایران	✓	۹.۸۹۵

۵-۳- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن

این بخش صرفاً شامل هر گونه تغییرات در دعاوی در جریان و وقوع دعاوی جدید باشد:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	مطالبه اخذ ارزش مبيع معيوب شرکت اطلس تجهيز قزوین	۱۴۰۳	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی شیراز	۴۰۰۰	بدوی	ارجاع به شعبه ۱۵ دادگاه حقوقی مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران / صدور قرار عدم صلاحیت به شایستگی محاکم قضایی شیراز / منتظر تعیین شعبه و ابلاغ وقت رسیدگی / ارجاع به شعبه ۳۱ حقوقی شیراز در انتظار ابلاغ وقت رسیدگی
۲۰	خلع ید و مطالبه اجرت المثل مسعود برادران غفاری	۱۴۰۰	پشم شیشه ایران	دادگاه تهران	۱۷.۲۲۷	اجرای احکام	صدور دادنامه قطعی مبنی بر محکومیت برادران غفاری به نفع شرکت / ارسال درخواست صدور اجرائیه / ابلاغ اجرائیه / ارسال لایحه درخواست ارسال پرونده به اجرای احکام / ارجاع به شعبه اول اجرای احکام مدنی مجتمع قضایی بعثت تهران / درخواست اعاده دادرسی توسط برادران غفاری / ارسال لایحه / صدور دادنامه مبنی بر رد اعاده دادرسی / طرح دادخواست توقیف عملیات اجرایی و صدور قرار عدم استماع دعوی
۳	مطالبه وجه یک فقره چک به ارزش ۵ و ۱۱ میلیارد تومان بصورت جداگانه طی دو نوبت مجتبی حبیبی	۱۴۰۲	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی شیراز	۱۶۲۰۰۰	اجرای احکام	اخذ نیابت جلب حبیبی / مراجعه به تهران / صدور برگ جلب - عدم حضور حبیبی جهت جلب در محل مورد نظر / اخذ نوبت اجرای احکام مدنی / همزمان با پیگیری نیابت جلب ارسال درخواست جهت شناسایی محکوم علیه از طریق پلیس امنیت / کشف آدرس جدید / مقرر به شناسایی آدرس و اقدام به جلب
۴	اثبات وقوع بیع / الزام به ایفای تعهد شرکت صنعتی اتمسفر	۱۴۰۳	پشم شیشه ایران	داوری	غیرمالی	بدوی	حضور وکیل در جلسه رسیدگی دادگاه / تعیین آقای گودرزی به عنوان داور مرضی الطرفین / پرداخت حق الزحمه داور / بازدید داور مرضی الطرفین و داور طرف مقابل از بویلرها در محل کارخانه / صدور رای اکثریت داورها مبنی بر بطلان دعوا / ثبت دادخواست ابطال رای داور و ارجاع به شعبه اول حقوقی اشتهارد
۵	مطالبه هزینه دادرسی و حق الوکاله امیر اوجی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی شیراز	۲۰.۶۶۲	بدوی	صدور دادنامه بدوی در بخش مطالبه هزینه دادرسی به نفع شرکت / ثبت دادخواست تجدیدنظرخواهی نسبت به بخش مبلغ حق الوکاله وکیل / تجدیدنظرخواهی اوجی همزمان با طرح دادخواست اعسار از هزینه دادرسی / حضور در جلسه رسیدگی اعسار و ارسال لایحه / صدور دادنامه بدوی مبنی بر پذیرش اعسار از هزینه دادرسی / تجدیدنظرخواهی / در انتظار تعیین تکلیف و قطعیت دادنامه اعسار از پرداخت هزینه دادرسی / منتظر تعیین شعبه تجدید نظر
۶	مطالبه اجرت المثل (دعوی جدید) مسعود برادران غفاری	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی تهران	طبق نظر کارشناس	بدوی	ثبت دادخواست مطالبه مجدد / ارجاع پرونده به شعبه ۱۸۷ دادگاه عمومی حقوقی مجتمع قضایی بعثت / تعیین وقت رسیدگی ۱۴۰۵/۰۴/۰۸
۷	مطالبه خسارت تاخیر تادیه شش فقره چک کسری ابراهیم غفوری	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی تهران	مطابق شاخص اعلامی بانک مرکزی	بدوی	تنظیم و ارسال دادخواست مطالبه خسارت تاخیر تادیه شش فقره چک جمعا به مبلغ ۸۷.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال به تاریخ سررسید سال های ۹۷ و ۹۸ / منتظر تعیین شعبه و ابلاغ وقت رسیدگی

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	علیه	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	ابطال وکالت (مسعود برادران غفاری)	۱۴۰۱	پشم شیشه ایران	دادگاه تهران	غیر مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع به شعبه ۱۸۱ دادگاه عمومی حقوقی تهران - صدور دادنامه بدوی به نفع شرکت / تجدیدنظرخواهی برادران غفاری / تبادل لوابح توسط وکیل / ارجاع پرونده به شعبه ۷۷ دادگاه تجدیدنظر استان تهران منتظر صدور دادنامه قطعی
۲	الزام به تنظیم سند (شاهین خواجه)	۱۴۰۲	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی شیراز	غیر مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع پرونده به شعبه ۱۱ حقوقی / اثبات عقد هبه فی مابین شهرام و سهراب خواجه / رای بدوی صادر و به دلیل اعتراض خواندگان به تجدید نظر ارسال گردیده است / در انتظار بلاغ
۳	الزام به تنظیم سند (کسری ابراهیم غفوری)	۱۴۰۰	پشم شیشه ایران	حقوقی تهران	غیر مالی	اجرای احکام	پیگیری کسری ابراهیم غفوری و انتقال اسناد پنج واحد از ملک موضوع پرونده / مقرر به حضور جهت تحویل دو واحد طبقه اول و چهارم برابر با دادنامه قطعی و اجرائیه صادره / تحویل طبقه اول و چهارم بر اساس صورتجلسه
۴	مطالبه خسارت ناشی از توقیف ابزار احمد مهمدی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی شیراز	مطابق نظر کارشناس	تجدیدنظر استان	صدور دادنامه بدوی بر علیه شرکت به مبلغ ۶۰۴۸۰۰۰۰۰۰۰ ریال در بخش تقصیر شرکت پشم شیشه ایران مبنی بر عدم مجوز خروج ابزار آلات / ثبت دادخواست تجدیدنظرخواهی نسبت به بخش عدم مجوز خروج ابزار آلات مهمدی توسط شرکت پشم شیشه و برآورد خسارت / تبادل لوابح در پاسخ به اعتراض شرکت پترو نیرو صبا / ارجاع پرونده به شعبه ۴۹ دادگاه تجدیدنظر استان / صدور دادنامه قطعی مبنی بر محکومیت شرکت به پرداخت ۶۰۴۸۰۰۰۰۰۰۰ ریال
۵	خبریه آموزشی پژوهشی درمانی پیوند اعضا ابوعلی سینا / اثبات مالکیت نسبت به ۹۰۰۰ متر مربع کارخانه / تایید و تنفیذ عقد صلح عادی / مطالبه خسارت	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی شیراز	مالی	بدوی	ارجاع به شعبه ۲۷ حقوقی / اعلام وکالت آقای نوشدخت / حضور وکیل در جلسه و دفاع / صدور دادنامه بدوی مبنی بر قرار رد دعوا به نفع شرکت / عدم تجدیدنظرخواهی و قطعیت دادنامه به نفع شرکت
۶	سعید بهمنی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	داوری	مطابق نظر کارشناس	داوری	پس از رد دعوی آقای بهمنی در دادگاه / ارسال اظهارنامه از جانب آقای بهمنی مبنی بر انتخاب داور به لحاظ شرط داوری در قرارداد فی مابین / انتخاب آقای نجیبی از موسسه داوری عدالتخواه قارق به عنوان داور توسط شرکت / موافقت با داوری اعلامی از جانب آقای بهمنی / ثبت دادخواست آقای بهمنی / تشکیل جلسه داوری به تاریخ ۱۴۰۴/۰۸/۲۶ و ارجاع به کارشناس جهت برآورد حق الزحمه / ارسال مدارک برای آقای خورشیدی به عنوان کارشناس صحبت با کارشناس / ابلاغ نظریه کارشناسی مبنی بر برآورد حق الزحمه نظارت سازه به مبلغ ۷۴۴۱۸۳۱۶۳۱ ریال و حق الزحمه معماری به مبلغ ۶۳۷۸۷۱۳۶۰۸ ریال / اعتراض به نظریه کارشناسی / درخواست نظریه تکمیلی یا ارجاع به هیات کارشناسی / استعمال داور از منطقه ویژه اقتصادی / منتظر صدور تصمیم داور
۷	سازمان محیط زیست (آلودگی محیط زیست)	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادیاری / اشتهاورد	غیر مالی	دادیاری	صدور دستور پلمپ کارخانه / ارسال چند لایحه و تقاضای فک پلمپ موقت حضور مدیرعامل محترم جهت تفهیم اتهام / صدور قرار تامین برای مدیرعامل محترم / دستور فک پلمپ موقت برای ۳ روز / مجددا دستور انجام عملیات به مدت ۴۰ روز در جهت اصلاح سیستم فیلتراسیون / پیرو گزارش مجدد و حسب اعلام مدیر کارخانه اشتهاورد لایحه اعطای فرصت ۲۰ روز کاری جهت انجام مراحل اصلاح و نصب ارسال گردید / ابلاغ تلفتی جهت اخذ آخرین دفاع / حضور مدیرعامل محترم جهت اخذ آخرین دفاع در شعبه دادیاری / پلمپ کارخانه / پیگیری و ارجاع امر به کارشناس / صدور دستور فک پلمپ / منتظر حضور کارشناس جهت آلاینده سنجی / حضور کارشناس به همراه شرکت معتمد و محیط زیست طی دو نوبت جهت آلاینده سنجی / ارسال نظریه کارشناس مبنی بر عدم آلودگی کارخانه ایزوگام / منتظر صدور قرار

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

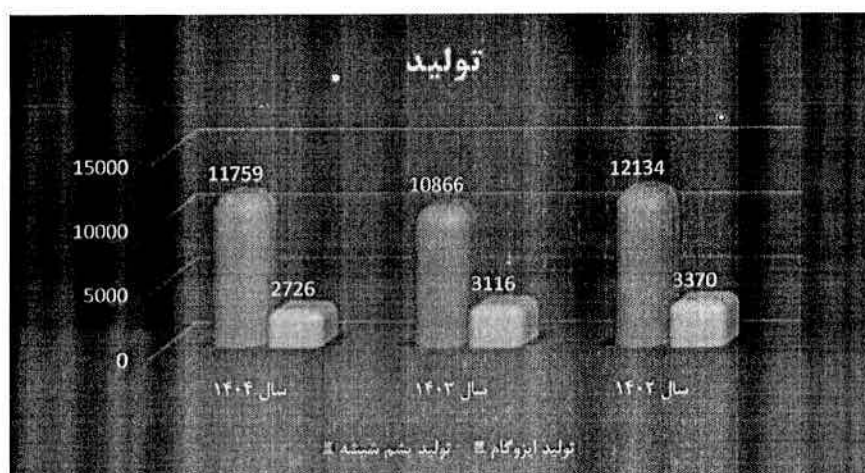
۸	مسعودبرادران غفاری الزام خواننده به ارائه حساب دوره وکالت اعلام بطلان معامله ابطال سند رسمی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی تهران	مالی	بدوی	ارجاع به شعبه ۱۷۷ حقوقی مجتمع بعثت/ انعقاد قرارداد وکالت با آقای نوشدخت/ ابلاغ وقت رسیدگی به تاریخ ۱۴۰۴/۱۰/۰۸/ صدور قرار توقف رسیدگی تا اعلام نتیجه قطعی پرونده شعبه ۱۸۱ حقوقی (ارجاع پرونده به شعبه ۷۷ تجدید نظر تهران)/ صدور قرار توقف رسیدگی تا تعیین تکلیف پرونده ابطال وکالتنامه/ منتظر تعیین تکلیف پرونده ابطال وکالت نامه در شعبه ۷۷ تجدیدنظر استان تهران
۹	امیر اوجی/ اثبات مالکیت داربست‌ها مطالبه اجرت المثل	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی شیراز	مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع به شعبه ۸ حقوقی/ ابلاغ وقت رسیدگی ۱۴۰۴/۱۰/۱۶/ ارسال لایحه دفاعیه/ حضور در جلسه رسیدگی/ ابلاغ دادنامه صرفا در خصوص خواسته خلع ید از داربست‌ها/ تجدیدنظرخواهی/ ارجاع به شعبه ۱۴ تجدیدنظر استان/ منتظر صدور دادنامه
۱۰	امیر اوجی/ اعسار از پرداخت محکوم به موضوع پرونده مطالبه هزینه دادرسی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی شیراز	مالی	بدوی	ارجاع به شعبه ۶ حقوقی/ ابلاغ وقت رسیدگی ۱۴۰۴/۱۰/۱۷/ ارسال لایحه دفاعیه/ حضور در جلسه رسیدگی/ صدور دادنامه بدوی مبنی بر پذیرش اعسار از پرداخت هزینه دادرسی/ تجدیدنظرخواهی شرکت نسبت به دادنامه بدوی/ منتظر تعیین شعبه تجدیدنظر و ابلاغ دادنامه قطعی
۱۱	حسین تنگ ساز خلع ید	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی تهران	غیر مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع به شعبه ۸۷ تجدید نظر تهران- ابلاغ وقت رسیدگی ۱۴۰۴/۱۰/۱۵/ ارسال لایحه دفاعیه/ صدور دادنامه مبنی بر نقض دادنامه مطالبه اجرت المثل و خلع ید برادران غفاری در قسمت خلع ید نسبت به ۲۸۰ متر زمین تحت تصرف معترض ثالث به عنوان مستاجر/مختومه
۱۲	مطالبه خسارت تاخیر تادیه بهاره معارفی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه صلح شیراز	مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع به شعبه ۹ دادگاه صلح شیراز/ ابلاغ وقت رسیدگی/ ارسال لایحه/ صدور دادنامه مبنی بر محکومیت شرکت به پرداخت ۵۷۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال/ تجدیدنظرخواهی نسبت به دادنامه/ ارجاع به شعبه ۸ تجدیدنظر استان/ منتظر صدور دادنامه
۱۳	اعسار از پرداخت محکوم به مسعودبرادران غفاری	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	حقوقی تهران	غیر مالی	تجدیدنظر استان	ارجاع به شعبه ۱۸۷ دادگاه عمومی حقوقی تهران/ تعیین وقت رسیدگی ۱۴۰۴/۱۱/۲۸/ پذیرش اعسار از قرار یک سوم پیش پرداخت و مابقی پرداخت ظرف یک سال/ تجدیدنظرخواهی نسبت به دادنامه/ ارسال پرونده به تجدیدنظر/ صدور دادنامه قطعی مبنی بر پذیرش اعسار
۱۴	مطالبه خسارت تاخیر تادیه مهدی ابراهیمی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه صلح شیراز	مالی	صلح	ارجاع به شعبه چهار دادگاه صلح شیراز/ تعیین وقت رسیدگی ۱۴۰۵/۰۱/۲۳/ صدور دادنامه بدوی مبنی بر رد دعوا به نفع شرکت
۱۵	مطالبه وجه ایستا بتن تچر	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه صلح شیراز	۸۹۴	صلح	ارجاع به شعبه پنج دادگاه صلح شیراز/ تعیین وقت رسیدگی ۱۴۰۵/۰۱/۲۲/ ارسال لایحه/ حضور در جلسه رسیدگی/ صدور قرار عدم استماع به نفع شرکت
۱۶	توقیف عملیات اجرایی مسعود برادران غفاری	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه حقوقی تهران	غیر مالی	بدوی	ارجاع به شعبه ۱۸۷ دادگاه حقوقی مجتمع بعثت تهران/ تعیین وقت رسیدگی ۱۴۰۵/۰۱/۲۲/ ارسال لایحه دفاعیه/ صدور دادنامه مبنی بر رد دعوای خواهان به نفع شرکت
۱۷	وحید چوگانی	۱۴۰۴	پشم شیشه ایران	دادگاه صلح شیراز	۷۱۰	صلح	ارجاع به شعبه ۷ دادگاه صلح شیراز/ صدور دادنامه بدوی به نفع شرکت

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۱۲/۳۰	درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل
جمع درآمدهای عملیاتی	۱۷,۷۲۴,۵۷۵	۱۱,۴۹۷,۳۷۳	۵۴
بهای تمام شده	۸,۷۳۷,۹۹۶	۶,۰۳۱,۰۹۸	۴۵
هزینه های فروش، اداری و عمومی	۱,۲۲۶,۸۶۳	۹۵۴,۷۸۹	۲۸



گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

درآمد مشمول مالیات شرکت پشم شیشه ایران براساس نرخ ماده ۱۰۵ ق.م.م محاسبه می گردد.

معافیت ها و بخشودگی های شرکت به شرح ذیل می باشد:

- ۱- بخشودگی ماده ۱۴۳ ق.م.م
- ۲- معافیت ماده ۱۴۶ ق.م.م
- ۳- معافیت ماده ۱۴۵ ق.م.م
- ۴- معافیت ماده ۱۴۱ ق.م.م

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

شرح	مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۳/۰۳/۲۳		مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۴/۰۳/۲۱	
	سهامی	غیر سهامی	سهامی	غیر سهامی
	میلیون ریال		میلیون ریال	
مبلغ سود مصوب	۲,۸۹۵,۰۰۰		۲,۹۰۰,۰۰۰	
سهامداران حقیقی	۶۲۶,۵۷۸	۳۲,۶۲۲	۴۶۳,۴۱۰	۹۶,۳۴۶
سهامداران حقوقی	۲۸۶,۸۶۲	۱,۸۰۴,۵۱۱	۱,۲۱۱,۶۹۸	۲۵۳,۸۷۰
صندوق های سرمایه گذاری	۵۶,۳۲۴	۱۶,۳۹۲	۳۶,۴۵۵	۰
سبدهای سرمایه گذاری	۳۷,۱۷۲	۰	۰	۱۵,۲۹۳
جمع پرداخت شده ها	۱,۰۰۶,۹۳۷	۱,۸۵۳,۵۲۵	۱,۷۱۱,۵۶۲	۳۶۵,۵۰۸
مانده مطالبات	۳۴,۵۳۸		۸۲۲,۹۳۰	

۴-۳- تحلیل حساسیت

تحلیل حساسیت سود هر سهم شرکت پشم شیشه ایران										
نرخ دلار موثر بر بهای تمام شده و درآمد فروش عملیاتی										مجموع اصلی شرکت ن:
۱,۵۰۰,۰۰۰	۱,۴۵۰,۰۰۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	۱,۳۵۰,۰۰۰	۱,۳۰۰,۰۰۰	۱,۲۵۰,۰۰۰	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱,۱۵۰,۰۰۰	۱,۱۰۰,۰۰۰	۱,۰۵۰,۰۰۰	
۱۵,۶۰۸	۱۵,۰۸۸	۱۴,۵۶۸	۱۴,۰۴۷	۱۳,۵۲۷	۱۳,۰۰۷	۱۲,۴۸۷	۱۱,۹۶۶	۱۱,۴۴۶	۱۰,۹۲۶	
۱۷,۰۲۷	۱۶,۴۶۰	۱۵,۸۹۲	۱۵,۳۲۵	۱۴,۷۵۷	۱۴,۱۸۹	۱۳,۶۲۲	۱۳,۰۵۴	۱۲,۴۸۷	۱۱,۹۱۹	
۱۹,۸۶۵	۱۹,۲۰۳	۱۸,۵۴۱	۱۷,۸۷۹	۱۷,۲۱۶	۱۶,۵۵۴	۱۵,۸۹۲	۱۵,۲۳۰	۱۴,۵۶۸	۱۳,۹۰۶	
۲۱,۲۸۴	۲۰,۵۷۵	۱۹,۸۶۵	۱۹,۱۵۶	۱۸,۴۴۶	۱۷,۷۳۷	۱۷,۰۲۷	۱۶,۳۱۸	۱۵,۶۰۸	۱۴,۸۹۹	
۲۲,۷۰۳	۲۱,۹۴۶	۲۱,۱۸۹	۲۰,۴۳۳	۱۹,۶۷۶	۱۸,۹۱۹	۱۸,۱۶۲	۱۷,۴۰۶	۱۶,۶۴۹	۱۵,۸۹۲	
۲۴,۱۲۲	۲۳,۳۱۸	۲۲,۵۱۴	۲۱,۷۱۰	۲۰,۹۰۶	۲۰,۱۰۲	۱۹,۲۹۸	۱۸,۴۹۴	۱۷,۶۸۹	۱۶,۸۸۵	

مفروضات تحلیل منتهی به اسفند ۱۴۰۴:

نرخ برابری ارز معادل ۱,۳۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است

نرخ پشم شیشه هر کیلو ۱,۵۰۰,۰۰۰ ریال در نظر گرفته شده است

نرخ تورم ۲۵ درصد در نظر گرفته شده است

گزارش تفسیری مدیریت
شرکت پشم شیشه ایران (سهامی عام)
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده

۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی

شرح	شاخص اندازه گیری بودجه	عملکرد واقعی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹
مقدار تولید پشم شیشه	ظرفیت عملی شرکت تولید ۹۶۳۴ تن	۱۱۷۵۹ تن
مقدار تولید ایزوگام	ظرفیت عملی شرکت تولید ۲۸۳۱ هزارمترمربع	۲۷۲۶ هزارمترمربع
مقدار فروش پشم شیشه	۱۳۱۰۰ تن	۱۰۴۱۷ تن
مقدار فروش ایزوگام	۳۰۵۰ هزار مترمربع	۲۰۷۰۱ هزار مترمربع
مبلغ فروش پشم شیشه	۱۲.۷۲۴.۰۰۰ میلیون ریال	۱۳.۹۸۷.۴۹۱ میلیون ریال
مبلغ فروش ایزوگام	۳.۶۶۲.۲۱۱ میلیون ریال	۳.۶۸۰.۵۴۵ میلیون ریال
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۹.۱۰۷.۷۴۶ میلیون ریال	۸.۷۳۷.۹۹۶ میلیون ریال
حاشیه سود ناخالص	۴۵ درصد	۵۱ درصد
هزینه‌های مالی به فروش	۰.۱ درصد	۰.۰۰۲۸ درصد
دوره وصول مطالبات	۱۴ روز	۱۲ روز
حاشیه سود خالص	۳۳ درصد	۴۱ درصد

۵-۲- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها

عملکرد شرکت توسط مدیریت صرفاً از منظر مالی سنجیده نمی‌شود بلکه براساس ۴ منظر کارت ارزیابی متوازن (مالی، بازار و مشتری، فرآیندهای داخلی و رشد و یادگیری) سنجیده شده و تغییرات نمره هر منظر، راهنمای به کارگیری تصمیمات مدیریت خواهد شد.

۶- جمع بندی

وقایع و اتفاقات در سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۱۲/۲۹ به شرح ذیل می باشد:

وقایع و اتفاقات :

- ❖ رشد سود ناخالص به میزان ۶۴٪ نسبت به دوره مشابه سال قبل
- ❖ رشد سود عملیاتی به میزان ۶۹٪ نسبت به دوره مشابه سال قبل
- ❖ رشد سود خالص به میزان ۹۵٪ نسبت به دوره مشابه سال قبل
- ❖ رشد ۵۴٪ درآمد فروش نسبت به دوره مشابه سال قبل